Tres casos, un patrón

Cuando la urgencia decide, se paga más y se resuelve peor.

CLARIDAD ANTES DE CREER

Extracto del Anexo B de **El Protocolo de Blindaje Soberano**. Es la única parte del manual donde el autor sostiene una posición propia. Los casos son hechos documentados; la conclusión es del autor, y por eso va separada.

Cuando el miedo presiona la distribución, la reacción habitual es gastar rápido: contratos de emergencia, compras sin licitación, decisiones que se toman en caliente. No hace falta creernos. Pasó tres veces, está documentado, y en los tres casos el resultado fue el mismo.

Caso 1: el contrato que se firmó con apuro

En septiembre de 2017 el huracán María dejó a Puerto Rico sin red eléctrica. Días después, la empresa eléctrica de la isla firmó un contrato de **300 millones de dólares** con una compañía de Montana que, el día que golpeó la tormenta, tenía **dos empleados de tiempo completo**. Se firmó sin licitación pública. El gobernador pidió cancelarlo, la empresa lo canceló, y la cancelación retrasó los trabajos **entre 10 y 12 semanas**.[1]

Caso 2: la planta que era el 20 % del país

En febrero de 2022 cerró por orden sanitaria una planta de fórmula infantil en Michigan que producía **alrededor del 20 % de toda la fórmula de Estados Unidos**. Dos fabricantes concentraban cerca del **80 % del mercado**. La escasez no la creó una sequía ni una guerra: la creó un solo punto de falla en un sistema sin reservas.[2]

Caso 3: cerrar la frontera a los insumos

Al inicio de la pandemia, **93 países** aplicaron restricciones temporales a la exportación de productos médicos, y esas restricciones cubrieron el **73 % del comercio mundial** de insumos para COVID-19. La intención era proteger el abastecimiento propio. El efecto fue el contrario: todos compitiendo por lo mismo al mismo tiempo.[3]

El patrón

Tres países, tres años, tres problemas distintos. El mismo movimiento: decidir rápido bajo presión, sin conocer la red que ya existe. Y el mismo resultado: se paga más, se tarda más y el que queda peor parado es el que menos margen tiene.

No es de un país ni de un partido. Es de cualquier sistema que decide con apuro.

El protocolo completo está en **El Protocolo de Blindaje Soberano: Guía de 72 Horas** — las cinco preguntas del filtro, la despensa rotativa, la mochila de 72 horas y el plan de comunicación familiar, con cada afirmación acompañada por su fuente y su nivel de evidencia.

---

[1] **prensa** · AP / CBS News — Puerto Rico to scrap 300M Whitefish Energy contract (2017-10-29)
[2] **N1** · USITC — U.S. Infant Formula Shortage and Supply and Trade Dynamics (informe oficial, 2022)
[3] **N1** · ITC — Assessing the COVID-19 impact on SMEs (2020-06-22); ver también WTO, informe de prohibiciones de exportación, 2020-04-23